



Konto	Erfolgsrechnung HRM2 Sachgruppengliederung ER	Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3	Aufwand	13'689'359.00		13'262'695.00		13'186'749.85	
	Netto Aufwand		13'689'359.00		13'262'695.00		13'186'749.85
30	Personalaufwand	4'497'390.00		4'425'670.00		4'494'590.34	
	Netto Aufwand		4'497'390.00		4'425'670.00		4'494'590.34
300	Behörden und Kommissionen	186'100.00		184'370.00		191'015.00	
3000	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	68'700.00		58'270.00		64'934.00	
3001	Vergütungen an Behörden und Kommissionen (nicht zum massgebenden Lohn gehörend)	117'400.00		126'100.00		126'081.00	
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	979'390.00		919'800.00		958'728.50	
3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	979'390.00		919'800.00		958'728.50	
302	Löhne der Lehrpersonen	2'534'400.00		2'566'800.00		2'415'671.35	
3020	Löhne der Lehrpersonen	2'534'400.00		2'566'800.00		2'415'671.35	
303	Temporäre Arbeitskräfte	41'500.00		29'500.00		158'526.15	
3030	Temporäre Arbeitskräfte	41'500.00		29'500.00		158'526.15	
305	Arbeitgeberbeiträge	715'800.00		702'100.00		705'607.79	
3050	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	275'700.00		269'900.00		267'318.25	
3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	413'400.00		406'200.00		405'643.35	
3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	23'900.00		23'800.00		30'264.90	
3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'800.00		2'200.00		2'381.29	
306	Arbeitgeberleistungen					34'965.00	
3064	Überbrückungsrenten					34'965.00	
309	Übriger Personalaufwand	40'200.00		23'100.00		30'076.55	
3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	39'700.00		22'600.00		12'821.15	
3091	Personalwerbung					16'480.15	
3099	Übriger Personalaufwand	500.00		500.00		775.25	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'960'830.00		1'980'595.00		1'900'456.52	
	Netto Aufwand		1'960'830.00		1'980'595.00		1'900'456.52
310	Material- und Warenaufwand	350'800.00		332'350.00		322'344.02	
3100	Büromaterial	15'500.00		14'000.00		19'222.40	
3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	72'400.00		72'600.00		73'086.96	
3102	Drucksachen, Publikationen	57'100.00		56'850.00		44'105.21	



Konto	Erfolgsrechnung HRM2 Sachgruppengliederung ER	Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3103	Fachliteratur, Zeitschriften	4'400.00		4'400.00		2'212.77	
3104	Lehrmittel	80'600.00		78'550.00		67'016.86	
3105	Lebensmittel	101'700.00		88'200.00		109'655.42	
3106	Medizinisches Material	2'200.00		1'000.00		638.00	
3109	Übriger Material- und Warenaufwand	16'900.00		16'750.00		6'406.40	
311	Nicht aktivierbare Anlagen	102'350.00		93'300.00		58'194.90	
3110	Büromöbel und -geräte	24'000.00		29'050.00		22'599.85	
3111	Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	26'450.00		33'750.00		26'911.70	
3113	Hardware	42'000.00		21'500.00		3'706.10	
3118	Immateriellen Anlagen	9'900.00		9'000.00		4'977.25	
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	181'150.00		181'850.00		176'248.15	
3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	181'150.00		181'850.00		176'248.15	
313	Dienstleistungen und Honorare	552'920.00		534'100.00		501'787.06	
3130	Dienstleistungen Dritter	466'470.00		447'650.00		441'636.86	
3132	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	43'000.00		43'000.00		19'027.70	
3134	Sachversicherungsprämien	39'650.00		39'650.00		39'157.50	
3136	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	2'000.00		2'000.00			
3137	Steuern und Abgaben	1'800.00		1'800.00		1'965.00	
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt	455'850.00		515'400.00		437'443.42	
3140	Unterhalt an Grundstücken	48'450.00		48'900.00		32'537.95	
3141	Unterhalt Strassen / Verkehrswege	179'800.00		194'100.00		138'425.00	
3142	Unterhalt Wasserbau	16'000.00		16'000.00		13'856.75	
3143	Unterhalt übrige Tiefbauten	123'900.00		114'900.00		133'587.25	
3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	87'700.00		141'500.00		119'036.47	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	119'350.00		117'900.00		107'537.04	
3150	Unterhalt Büromöbel und -geräte	9'000.00		8'250.00		5'955.75	
3151	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	10'500.00		10'500.00		13'793.23	
3153	Informatik-Unterhalt (Hardware)	48'700.00		39'700.00		42'751.90	
3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	51'150.00		59'450.00		45'036.16	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren	14'900.00		14'300.00		14'830.03	
3160	Miete und Pacht Liegenschaften	200.00		200.00		200.00	
3162	Raten für operatives Leasing/Mietleasing	14'700.00		14'100.00		14'630.03	
317	Spesenentschädigungen	108'510.00		92'395.00		79'062.07	
3170	Reisekosten und Spesen	62'560.00		51'810.00		42'137.34	
3171	Exkursionen, Schulreisen und Lager	45'950.00		40'585.00		36'924.73	



Konto	Erfolgsrechnung HRM2 Sachgruppengliederung ER	Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	69'000.00		93'000.00		183'281.47	
3180	Wertberichtigungen auf Forderungen					79'621.25	
3181	Tatsächliche Forderungsverluste	69'000.00		93'000.00		103'660.22	
319	Verschiedener Betriebsaufwand	6'000.00		6'000.00		19'728.36	
3199	Übriger Betriebsaufwand	6'000.00		6'000.00		19'728.36	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	390'471.00		318'960.00		324'415.00	
	Netto Aufwand		390'471.00		318'960.00		324'415.00
330	Sachanlagen VV	390'471.00		318'960.00		324'415.00	
3300	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	390'471.00		318'960.00		324'415.00	
34	Finanzaufwand	18'700.00		32'700.00		30'206.45	
	Netto Aufwand		18'700.00		32'700.00		30'206.45
340	Zinsaufwand	-5'300.00		8'700.00		9'069.65	
3401	Verzinsung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten			8'000.00			
3406	Verzinsung langfristige Finanzverbindlichkeiten	-5'500.00		500.00		9'040.00	
3409	Übrige Passivzinsen	200.00		200.00		29.65	
349	Verschiedener Finanzaufwand	24'000.00		24'000.00		21'136.80	
3499	Übriger Finanzaufwand	24'000.00		24'000.00		21'136.80	
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	158'330.00		151'500.00		88'064.20	
	Netto Aufwand		158'330.00		151'500.00		88'064.20
351	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	158'330.00		151'500.00		88'064.20	
3510	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK	158'330.00		151'500.00		88'064.20	
36	Transferaufwand	5'628'038.00		5'294'170.00		5'297'258.50	
	Netto Aufwand		5'628'038.00		5'294'170.00		5'297'258.50
361	Entschädigungen an Gemeinwesen	2'442'350.00		2'300'270.00		2'311'360.75	
3611	Entschädigungen an Kantone	317'600.00		308'400.00		311'170.75	
3612	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	1'812'750.00		1'749'870.00		1'710'192.35	
3614	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	312'000.00		242'000.00		289'997.65	
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	2'968'900.00		2'791'400.00		2'781'270.75	
3631	Beiträge an Kantone	1'137'900.00		1'091'600.00		989'541.35	
3632	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	1'561'350.00		1'457'650.00		1'559'617.75	



Konto	Erfolgsrechnung HRM2 Sachgruppengliederung ER	Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3634	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	99'550.00		72'550.00		61'986.45	
3636	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	162'100.00		161'600.00		160'109.20	
3637	Beiträge an private Haushalte	8'000.00		8'000.00		10'016.00	
366	Abschreibungen Investitionsbeiträge	216'788.00		202'500.00		204'627.00	
3660	Planmässige Abschreibung Investitionsbeiträge	216'788.00		202'500.00		204'627.00	
38	Ausserordentlicher Aufwand					722.05	
	Netto Aufwand						722.05
381	Ausserordentlicher Sach- und Betriebsaufwand					722.05	
3810	Ausserordentlicher Sach- und Betriebsaufwand					722.05	
39	Interne Verrechnungen	1'035'600.00		1'059'100.00		1'051'036.79	
	Netto Aufwand		1'035'600.00		1'059'100.00		1'051'036.79
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	313'500.00		349'500.00		344'000.00	
3930	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	313'500.00		349'500.00		344'000.00	
394	Zinsen und Finanzaufwand	6'300.00		7'500.00		1'429.00	
3940	Interne Verrechnung von Zinsen und Finanzaufwand	6'300.00		7'500.00		1'429.00	
399	Übrige interne Verrechnungen	715'800.00		702'100.00		705'607.79	
3990	Übrige interne Verrechnungen	715'800.00		702'100.00		705'607.79	
4	Ertrag		13'302'990.00		12'964'590.00		13'027'956.44
	Netto Ertrag	13'302'990.00		12'964'590.00		13'027'956.44	
40	Fiskalertrag		8'335'000.00		8'630'000.00		8'548'792.80
	Netto Ertrag	8'335'000.00		8'630'000.00		8'548'792.80	
400	Direkte Steuern natürliche Personen		7'155'000.00		7'725'000.00		7'023'210.05
4000	Einkommens-, Vermögenssteuern natürliche Personen		6'930'000.00		7'540'000.00		6'801'511.20
4002	Quellensteuern natürliche Personen		180'000.00		140'000.00		179'735.40
4008	Personensteuern		45'000.00		45'000.00		41'963.45
401	Direkte Steuern juristische Personen		855'000.00		580'000.00		1'239'712.15
4010	Gewinn- und Kapitalsteuern juristische Personen		845'000.00		570'000.00		1'229'312.15
4018	Personalsteuern juristische Personen		10'000.00		10'000.00		10'400.00
402	Übrige Direkte Steuern		300'000.00		300'000.00		258'797.85
4022	Vermögensgewinnsteuern		300'000.00		300'000.00		258'797.85



Konto	Erfolgsrechnung HRM2 Sachgruppengliederung ER	Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
403	Besitz- und Aufwandsteuern		25'000.00		25'000.00		27'072.75
4033	Hunde- und Reittiersteuern		25'000.00		25'000.00		27'072.75
41	Regalien und Konzessionen		162'800.00		162'800.00		158'278.23
	Netto Ertrag	162'800.00		162'800.00		158'278.23	
412	Konzessionen		162'800.00		162'800.00		158'278.23
4120	Konzessionen		162'800.00		162'800.00		158'278.23
42	Entgelte		1'384'330.00		1'371'850.00		1'389'777.55
	Netto Ertrag	1'384'330.00		1'371'850.00		1'389'777.55	
420	Ersatzabgaben		150'000.00		150'000.00		151'018.50
4200	Ersatzabgaben		150'000.00		150'000.00		151'018.50
421	Gebühren für Amtshandlungen		56'800.00		54'000.00		69'729.70
4210	Gebühren für Amtshandlungen		56'800.00		54'000.00		69'729.70
423	Schul- und Kursgelder		59'000.00		51'100.00		56'237.00
4230	Schulgelder		59'000.00		51'100.00		56'237.00
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		896'180.00		923'900.00		874'172.79
4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		896'180.00		923'900.00		874'172.79
425	Erlös aus Verkäufen		50'850.00		49'850.00		55'072.55
4250	Verkäufe		50'850.00		49'850.00		55'072.55
426	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen		171'300.00		142'800.00		183'049.91
4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		171'300.00		142'800.00		183'049.91
427	Bussen						337.00
4270	Bussen						337.00
429	Übrige Entgelte		200.00		200.00		160.10
4290	Übrige Entgelte		200.00		200.00		160.10
44	Finanzertrag		273'800.00		204'450.00		177'913.64
	Netto Ertrag	273'800.00		204'450.00		177'913.64	
440	Zinsertrag		91'400.00		80'000.00		62'143.54
4400	Zinsen flüssige Mittel		91'400.00		80'000.00		62'143.54
							0.39



Konto	Erfolgsrechnung HRM2 Sachgruppengliederung ER	Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4401	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		91'400.00		80'000.00		51'686.70
4402	Zinsen kurzfristige Finanzanlagen						10'444.45
4407	Zinsen langfristige Finanzanlagen						12.00
445	Finanzertrag aus Darlehen und Beteiligungen des VV		74'400.00		36'100.00		23'725.40
4450	Erträge aus Darlehen VV		71'200.00		32'900.00		22'125.40
4451	Erträge aus Beteiligungen VV		3'200.00		3'200.00		1'600.00
446	Finanzertrag von öffentlichen Unternehmungen		79'800.00		77'000.00		77'000.00
4463	Öffentliche Unternehmen als Aktiengesellschaft oder andere privatrechtliche Organisationsform		79'800.00		77'000.00		77'000.00
447	Liegenschaftenertrag VV		28'200.00		11'350.00		15'044.70
4470	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		6'550.00		6'550.00		7'760.00
4472	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		21'650.00		4'800.00		7'284.70
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen		161'560.00		71'300.00		103'817.43
	Netto Ertrag	161'560.00		71'300.00		103'817.43	
450	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital		27'825.00		19'500.00		10'366.00
4501	Entnahmen aus Fonds des FK		24'500.00		19'500.00		10'366.00
4503	Entnahmen aus übrigen zweckgebundenen Fremdmitteln des FK		3'325.00				
451	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		133'735.00		51'800.00		93'451.43
4510	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		133'735.00		51'800.00		93'451.43
46	Transferertrag		1'697'350.00		1'464'690.00		1'598'340.00
	Netto Ertrag	1'697'350.00		1'464'690.00		1'598'340.00	
461	Entschädigungen von Gemeinwesen		110'600.00		110'940.00		111'197.25
4611	Entschädigungen von Kantonen		33'700.00		33'040.00		33'261.75
4612	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		76'900.00		77'900.00		77'935.50
462	Finanz- und Lastenausgleich		572'700.00		343'600.00		315'300.00
4621	Beitrag Finanz- und Lastenausgleich		572'700.00		343'600.00		315'300.00
463	Beiträge von Gemeinwesen und Dritten		1'009'500.00		1'007'300.00		1'167'319.35
4630	Beiträge vom Bund		3'000.00		3'000.00		3'000.00
4631	Beiträge von Kantonen		981'400.00		977'800.00		1'055'218.20
4635	Beiträge von privaten Unternehmungen		18'000.00		18'000.00		101'512.75
4636	Beiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck		7'100.00		8'500.00		7'588.40



Konto	Erfolgsrechnung HRM2 Sachgruppengliederung ER	Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
469	Verschiedener Transferertrag		4'550.00		2'850.00		4'523.40
4699	Rückverteilungen		4'550.00		2'850.00		4'523.40
48	Ausserordentlicher Ertrag		252'250.00				
	Netto Ertrag	252'250.00					
489	Entnahmen aus dem Eigenkapital		252'250.00				
4896	Entnahmen aus Neubewertungsreserven		252'250.00				
49	Interne Verrechnungen		1'035'900.00		1'059'500.00		1'051'036.79
	Netto Ertrag	1'035'900.00		1'059'500.00		1'051'036.79	
493	Betriebs- und Verwaltungskosten		313'500.00		349'500.00		344'000.00
4930	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		313'500.00		349'500.00		344'000.00
494	Interne Verrechnung Zinsen und Finanzaufwand		6'600.00		7'900.00		1'429.00
4940	Interne Verrechnung von Zinsen und Finanzaufwand		6'600.00		7'900.00		1'429.00
499	Übrige interne Verrechnungen		715'800.00		702'100.00		705'607.79
4990	Übrige interne Verrechnungen		715'800.00		702'100.00		705'607.79
9	Abschlusskonten						158'793.41
	Netto Ertrag					158'793.41	
90	Abschluss Erfolgsrechnung						158'793.41
	Netto Ertrag					158'793.41	
900	Abschluss Erfolgsrechnung (allgemeiner Haushalt)						158'793.41
9001	Aufwandüberschuss						158'793.41
	Total	13'689'359.00	13'302'990.00	13'262'695.00	12'964'590.00	13'186'749.85	13'186'749.85
	Netto Aufwand		386'369.00		298'105.00		
	Gesamttotal	13'689'359.00	13'689'359.00	13'262'695.00	13'262'695.00	13'186'749.85	13'186'749.85